

# Université Populaire de la Narbonnaise (UPN)

Site de l'UPN : <http://upnarbonnaise.unblog.fr/>

Site du café philo : <http://cafephilo.unblog.fr/>

Site de Michel Tozzi : [www.philotozzi.com](http://www.philotozzi.com)

Mail de Michel Tozzi : [michel.tozzi@orange.fr](mailto:michel.tozzi@orange.fr)

Revue de didactique de la philosophie *Diotime* (accès gratuit):

[www.educ-revues.fr/diotime/](http://www.educ-revues.fr/diotime/)

## ATELIER DE PHILOSOPHIE POUR ADULTES (2018-2019)

(15<sup>e</sup> année)

Séance 3 du 8-12-2018 - 9h30- 12h15

(Nombre de participants : 13)

### L'intelligence collective

*Animation - reformulation* : Michel Tozzi

*Présidence de séance* : Francis Rennes

*Introduction* : Tour de table

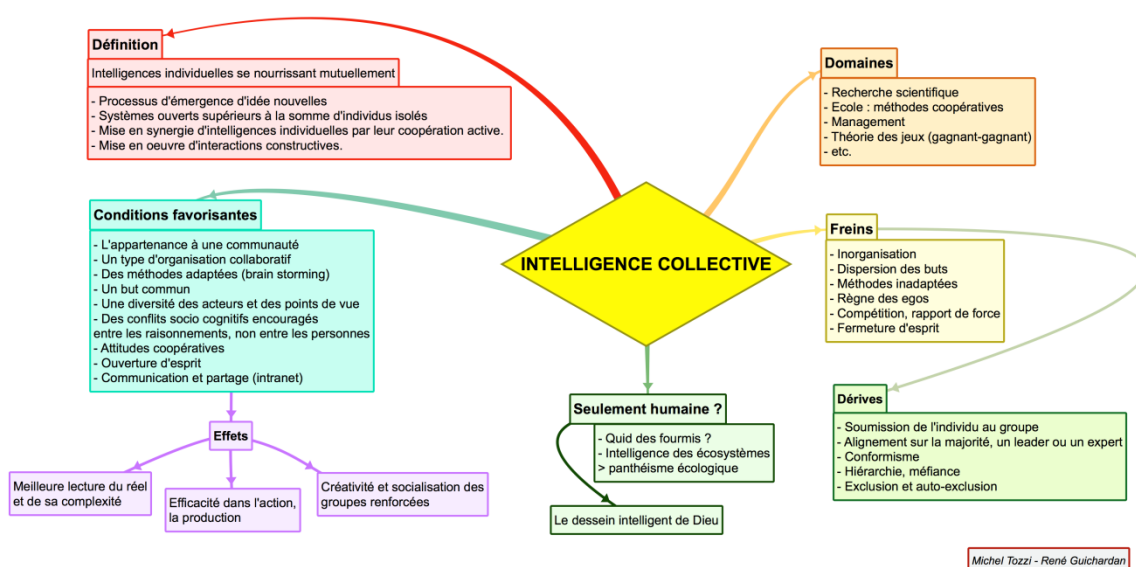
*Carte mentale de la discussion et commentaires* : Marcelle Tozzi

*Saisie des textes des participants* : Jean-François Burghard

I) Tour de table des participants sur la définition de l'intelligence collective et les problèmes qu'elle soulève

II) Carte mentale du débat (Marcelle)

### CARTE CONCEPTUELLE SUR L'INTELLIGENCE COLLECTIVE



### III) Commentaire de la carte (Marcelle)

Quelques commentaires qui ne sont pas entrés dans la carte mentale :

- L'intelligence porte toujours en elle l'effet du collectif ou du moins de l'altérité (langage, milieux plus ou moins épanouissants, héritage des savoir faire et des avancées culturelles, regard et appréciations d'autrui, etc.)
- La production intellectuelle se nourrit de ce qui lui est étranger sous peine de tourner en rond et de s'étier.
- Les intersections de champs de compétences locales déploient la performance collective. (cf. l'interdisciplinarité dans la recherche).
- Les nouvelles technologies permettent de créer, diversifier et agrandir les réseaux y compris dans la dimension internationale.
- Le travail de groupe passe parfois par des moments de crises et de chaos qui peuvent déboucher sur des avancées imprévisibles.
- Tout rassemblement ne produit pas forcément un plus d'intelligence (on a l'habitude de citer « le café du commerce » d'où ne sont censées sortir que des sottises).
- De la même manière que pour les performances intellectuelles individuelles, une forte charge affective peut nuire à la réflexion collective. Il faudrait alors soit de l'intérieur soit de l'extérieur pouvoir prendre du recul et repérer quels sont les analyseurs qui permettent de lire la situation et lui donner sens.

### III) Décisions pour la suite à l'atelier philo de Narbonne

- 12 janvier : « La confiance » Marcelle et Michel Tozzi.

- 9 février : « La question de la vérité » Daniel Lacoste.

- 16 mars : ?

- 6 avril : « La relation entre l'amour et la mort » Guy Molière

Zaina réfléchit à une question sur l'art

Autres propositions : L'école – Le stoïcisme a-t-il encore du sens ? – La tolérance – La médiocrité...

## Textes des participants sur l'intelligence collective

Quatre idées :

- L'intelligence est une capacité de s'adapter individuellement et collectivement à des situations nouvelles qui posent quelques difficultés. L'intelligence collective résulte de l'interaction entre des personnes à l'intérieur d'un groupe donné, qui dans le cadre d'un objectif commun, tentent de répondre à une question ou résoudre un problème, en mettant en synergie leur réflexion de telle façon qu'émergent des idées et solutions nouvelles.

- Certaines conditions favorisent cette émergence, mises en évidence par les pratiques et la recherche : la cohésion sociale du groupe, soudé par un objectif commun, la mise en commun de connaissances et la complémentarité des compétences, la liberté de parole dans un groupe de personnes qui se considèrent mutuellement comme des pairs, une hétérogénéité des acteurs qui entraîne une diversité des points de vue, une attitude partagée d'ouverture d'esprit aux idées des autres, des méthodes éprouvées d'émergence d'idées nouvelles et de résolution des problèmes, d'organisation et de travail coopératifs... (parfois réalisées dans un atelier philo...).

- D'autres conditions freinent cette émergence : la dispersion des objectifs, le souci de l'ego et la volonté d'avoir raison, le conformisme à la majorité et l'exclusion de points de vue minoritaires, l'autocensure des opinions, l'alignement sur un leader ou un expert, une organisation inefficace etc.

- Il y a un rapport dialectique entre intelligences individuelle et collective. L'intelligence individuelle est nourrie par l'intelligence collective que représentent la culture élaborée dans le temps et sa transmission par l'éducation et l'école (structurellement, le sujet se construit par et dans son rapport à l'altérité). Inversement l'intelligence collective se nourrit de la collaboration et de la coopération entre plusieurs intelligences individuelles. **Michel**

Compréhension de l'intelligence collective, ce qui peut la faciliter ou l'entraver :

- L'intelligence collective est un moyen, que développe une collectivité, pour améliorer un aspect de la vie de la communauté dont elle est issue. Elle sera facilitée par la précision des buts, l'instauration de règles de fonctionnement entre les membres, la diffusion de ses moyens d'information, la création d'une structure dédiée. Elle se fonde sur la diversité des membres de cette collectivité issus de la communauté, et la notion d'égalité entre ses membres.

Les entraves : mauvaise définition des buts (multiples), hiérarchie et non égalité, trop grand nombre de participants, de lieux d'action et de réunions, non-dits dans les débats. **Jean-Marc**

- 1. Ce qui peut faciliter une dynamique au niveau de l'intelligence collective :

- la prise de conscience de l'intérêt pour la collectivité
- le changement de structures mentales (de l'individualisme vers le collectif) et de représentations
- la volonté d'apprentissage collectif (collaboratif)
- une cohérence avec l'enseignement et la diffusion de ce type de méthode
- l'établissement d'une charte éthique

- 2. Ce qui peut faire obstacle au niveau de l'intelligence collective :

- L'élite
- Les groupes de pression
- Certaines corporations
- Le court termisme
- Le manque de vision, d'ambition, d'organisation

**Patrice**

- L'intelligence collective, c'est peut-être se mettre au service du collectif afin d'atteindre l'objectif que ce collectif s'est fixé. Mais cela implique, non seulement une grande lucidité sur cet objectif, mais aussi une disponibilité à se confronter à l'autre, à accepter les contradictions, avec modestie.

**Francis**

- L'intelligence collective est la recherche de moyens, par un groupe, pour trouver des solutions à des situations complexes afin de mieux vivre ensemble. Elle sera facilitée par son objectif, sa liberté de parole, sa structuration du débat, sa qualité d'écoute dans la combinaison des compétences et des performances individuelles. Ce travail en intelligence avec les autres, n'est possible qu'en laissant son « ego » derrière soi.

**Jean-François**